



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

SCHEDA MASTER

Titolo	Master in City Management
Codice	0192
Livello	I livello
Direttore/Direttrice	Prof. Luca Mazzara
Area disciplinare	Sociale, economica, giuridica
Descrizione del master: obiettivi/target	L'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, sede amministrativa di Bologna, ai sensi del Decreto 22 ottobre 2004, n. 270 del Ministero dell'Istruzione dell'Università e della Ricerca, attiva, per l'anno accademico 2025-2026, il Master universitario di I livello in "City Management." Il master è attivato su proposta del Dipartimento di Scienze Aziendali. L'obiettivo prioritario del Master è quello di fornire competenze distintive nelle aree della pianificazione strategica, della direzione e del controllo aziendale, attraverso l'approfondimento di processi, metodologie e strumenti inerenti alla pianificazione, la programmazione, la rendicontazione e il controllo, con particolare riferimento al governo e al funzionamento delle amministrazioni pubbliche locali. Tale obiettivo è garantito da un corpo docente altamente specializzato, con consolidata esperienza nel settore pubblico, e da un coinvolgimento attivo dei partecipanti in momenti di riflessione collettiva, tra cui discussioni seminariali con Direttori Generali, dirigenti e amministratori operanti da anni nella pubblica amministrazione italiana. Il percorso formativo si arricchisce inoltre di una serie programmata di esercitazioni su casi aziendali concreti, tratti dalla realtà nazionale e internazionale. In modo particolare, il Master si propone di incentivare una visione delle strategie e delle politiche pubbliche al fine di mettere i candidati nelle condizioni di disporre di specifiche chiavi di lettura in merito alla definizione delle scelte politiche e gestionali con specifico riferimento ai risultati prodotti sul territorio amministrativo, considerando quest'ultimo sotto un profilo economico-sociale ed ambientale. I futuri dirigenti dovranno infatti coadiuvare gli amministratori nella progettazione e nell'attuazione di politiche pubbliche che possano risultare efficaci e sostenibili in termini di ricadute sul territorio. Il Master è prevalentemente rivolto a soggetti laureati già inseriti nell'ambito lavorativo della pubblica amministrazione (amministratori, dirigenti e funzionari); a neolaureati che aspirano ad entrare nello staff direzionale di enti locali o aziende di servizi pubblici o in posizioni organizzative, nonché a quanti, esercitando la libera professione di dottore commercialista, revisore e



	consulente aziendale, intendano sviluppare specifiche competenze manageriali avanzate per contribuire al miglioramento della gestione della "res publica".
Titoli richiesti per l'accesso	Tutte lauree triennali e/o lauree magistrali a ciclo unico conseguite ai sensi del DM 270/04 (o lauree di primo e/o secondo ciclo o ciclo unico eventualmente conseguite ai sensi degli ordinamenti previgenti DM 509/99 e Vecchio Ordinamento); Tutte le lauree triennali e/o lauree magistrali conseguite all'estero e ritenute valide ai fini dell'ammissione al Master.
Piano didattico	- Pianificazione strategica e governance territoriale ECON- 06/A 4 CFU docente Luca Mazzara - Sharing Cities GIUR-11/B 2 CFU docente Giorgia Pavani - Marketing territoriale e valore del brand ECON-06/A 2 CFU docente Luca Mazzara - Management delle risorse umane nella pubblica amministrazione ECON-06/A 2 CFU docente Renato Ruffini - Finanza locale e project financing ECON-09/B 4 CFU docenti Giuseppe Torluccio e Michelangelo Nigro - Diritto degli appalti pubblici nazionali e comunitari GIUR- 06/A 3 CFU docente Sofia Bandini - Programmazione e controllo nella pubblica amministrazione ECON-06/A 4 CFU docenti Ileana Steccolini e Giulia Leoni - Strategic Lab ECON-06/A 3 CFU docenti Luca Mazzara e Giulia Leoni - Analisi economico-finanziaria del gruppo locale ECON- 06/A 2 CFU docente Emanuele Padovani - Performance management e valore pubblico ECON-06/A 2 CFU docenti Andrea Bonomi Savignon e Denita Cepiku - Trasformazione digitale nella pubblica amministrazione INF- 05/A 2 CFU docente Matteo Golfarelli - Sostenibilità, accountability e rendicontazione sociale ECON-06/A 4 CFU docenti Benedetta Siboni e Giovanna Galizzi - Programmazione, progettazione e valutazione dei fondi europei ECON-06/A 3 CFU docenti Andrea Pignatti e Emanuela Medeghini - Leadership e gestione dei processi di cambiamento ECON- 06/A 3 CFU docente Stefania Tagliabue - Bilancio e contabilità accrual ECON-06/A 4 CFU docenti Luca Mazzara e Marco Castellani



Scadenza Bando (iscrizione alla selezione)	10 febbraio 2026
Modalità di selezione	L'ammissione al Master è subordinata al superamento della selezione che consiste nella valutazione dei titoli posseduti e nel colloquio motivazionale. Il punteggio massimo attribuibile dalla Commissione giudicatrice è di 30 punti, di cui 10 punti assegnati in seguito alla valutazione dei titoli e i restanti 20 punti assegnati in seguito alla valutazione del colloquio motivazionale. Il punteggio minimo per conseguire l'idoneità è fissato in 18. In caso di ex-aequo precede chi ha ottenuto il punteggio più alto nel colloquio motivazionale in caso di ulteriore parità, precede il candidato anagraficamente più giovane di età.
Data Selezione	13 febbraio 2026
Data Pubblicazione della graduatoria	17 febbraio 2026 Le graduatorie sono consultabili su Studenti Online inserendo il nome utente e la password.
Periodo di immatricolazione	dal 17 febbraio 2026 al 24 febbraio 2026
Posti disponibili	Numero minimo: 10 Numero massimo: 30
Costi	Quota di partecipazione alla selezione: € 60,00 (contributo per prestazioni amministrative non rimborsabile, art. 1 del bando di ammissione). Il contributo richiesto agli studenti del Master è di 6.000,00 (seimila) Euro: prima rata 3.000,00 (tremila) Euro (da pagare tassativamente entro il 24 febbraio 2026); seconda rata 3.000,00 (tremila) Euro (da pagare entro il 30 aprile 2026). I versamenti delle rate successive alla prima, effettuati oltre la scadenza prefissata, saranno gravati di un'indennità di mora di 60,00 euro. Sarà applicata una riduzione del 20% sulla quota di iscrizione per: a) i soci ANDIGEL e i soci ANCREL; b) le Pubbliche Amministrazioni Locali che intenderanno farsi carico direttamente della quota di iscrizione di loro dipendenti



	c) i dipendenti pubblici che intenderanno farsi carico autonomamente della quota di iscrizione d) Il contributo ridotto richiesto agli studenti delle categorie a) e c) è pari a 4.800,00 (quattromilaottocento) Euro ed è così suddiviso: prima rata 3.000,00 (tremila) Euro (da pagare tassativamente entro il 24 febbraio 2026); seconda rata 1.800,00 (milleottocento) Euro (da pagare entro il 30 aprile 2026). N.B. Fino a 24 posti sono riservati alla categoria relativa al punto b), cioè ai dipendenti delle Pubbliche Amministrazioni Locali che, al fine di migliorare le prestazioni organizzative al loro interno, intenderanno farsi carico della quota di iscrizione di loro dipendenti previa sottoscrizione di una lettera di intenti (contattare obbligatoriamente la segreteria didattica del corso Campus di Forlì - Teaching Hub - Blocco D - Viale F. Corridoni 20, tel. 0543-374144 mail: campusforli.mastercity@unibo.it). In caso di iscrizioni multiple da parte dello stesso ente è prevista una riduzione ulteriore pari al 20% per ciascun partecipante seguente il primo. Qualora tutti o parte dei posti riservati alle Pubbliche Amministrazioni Locali non fossero coperti, si procederà all'assegnazione dei posti rimasti secondo la graduatoria di selezione. I candidati rientranti nelle categorie a) e c) verranno selezionati dalla commissione esaminatrice; pertanto, dovranno effettuare la procedura di preiscrizione online. Inoltre, per poter usufruire della quota ridotta dovranno contattare obbligatoriamente la segreteria didattica del corso Campus di Forlì - Teaching Hub - Blocco D - Viale F. Corridoni 20, tel. 0543-374144 mail: campusforli.mastercity@unibo.it.
Posti in sovrannumero riservati a studenti in possesso di certificazione di invalidità civile pari o superiore al 66% o di certificazione ai sensi della legge 104/G2 (facoltativo, a discrezione della direzione)	Sono previsti n. 2 posti per studenti in sovrannumero, purché idonei alla selezione, con esonero dal pagamento delle quote di iscrizione, al netto degli oneri fissi e del contributo di iscrizione alla selezione. Per poter concorrere al posto in esonero, l'interessato deve presentare richiesta esplicita sotto forma di autocertificazione e allegare il certificato di invalidità INPS insieme alla candidatura entro la data di scadenza del bando. Il beneficio è assegnato esclusivamente allo studente che ha presentato documentazione idonea e che si sia collocato in graduatoria con un punteggio maggiore rispetto ad altri eventuali richiedenti.



Posti riservati al personale TA e CEL dell'Alma Mater Studiorum (solo per i master con frequenza part time)	Due posti in sovrannumero sono riservati al personale tecnico amministrativo e CEL dell'Alma Mater Studiorum, con esonero dal pagamento del contributo di iscrizione al netto degli oneri fissi. Preferibilmente prima dell'iscrizione alla selezione, gli interessati devono compilare il modulo presente nella pagina intranet Misure per la partecipazione a iniziative di alta formazione riconosciute dall'Università di Bologna per tecnici amministrativi e CEL. APOS comunicherà l'esito della valutazione, sia positivo sia negativo, direttamente al richiedente. Per ulteriori informazioni contattare: apos.master-ta@unibo.it
Posti riservati l'associazione Almae Matris Alumni	Sono previsti 2 posti in sovrannumero, con quota agevolata (20% in meno rispetto al contributo di iscrizione) per gli Alumni (ovvero ex studenti dell'Alma Mater Studiorum) iscritti all'Associazione Almae Matris Alumni. Gli interessati per poter concorrere all'ottenimento della quota agevolata devono compilare l'apposito modulo presente nella sezione "avvisi" del master.
Uditori	Sono previsti uditori in una percentuale non superiore al 20% degli iscritti, in accordo all'art. 7 del bando di ammissione. Gli interessati devono segnalare entro il 17 febbraio 2026 la propria volontà direttamente alla segreteria didattica del master che avrà cura di comunicare entro il 24 febbraio 2026 l'accoglimento della richiesta nonché i tempi e le modalità di iscrizione e di pagamento della quota di partecipazione. Il contributo richiesto agli uditori è di 3.000,00 euro (rata unica da pagare al momento dell'iscrizione). L'uditore non deve sostenere una prova finale, non ha obbligo di frequenza, non partecipa allo stage, non ha l'obbligo di preparazione del project work, non acquisisce il titolo di Master in City Management e non acquisisce CFU. La segreteria didattica rilascia all'uditore un attestato di frequenza che riporta le ore effettivamente svolte.
Sede amministrativa	Bologna
Sede di svolgimento	Forlì
Lingua	Italiano
Durata	Annuale
CFU	60
Frequenza obbligatoria	70%
Modalità di erogazione della didattica	In modalità mista (contemporaneamente in presenza e a distanza)



ALMA MATER STUDIORUM
UNIVERSITÀ DI BOLOGNA

AREA
FORMAZIONE E DOTTORATO

Modalità di svolgimento dello Stage o project work e della prova finale	Le ore dedicate allo stage risultano essere 300 e permettono di acquisire 12 CFU. Devono essere svolte presso un ente convenzionato con l'Università di Bologna. Per il contratto di tirocinio dovrà essere definito il ruolo dello studente, il referente dell'ente ospitante e l'argomento su cui sviluppare la relazione di tirocinio. Il project work invece, si sviluppa su un argomento individuato tra studente, direttore del Master e, se lavoratori, possibilmente con l'amministrazione di provenienza.
Inizio delle lezioni e informazioni sul calendario delle attività formative	Data di inizio lezioni: 27 febbraio 2026. Le lezioni si svolgeranno con cadenza quindicinale, il fine settimana (venerdì per l'intera giornata e il sabato mattina). In alcuni casi, le attività saranno estese anche al giovedì pomeriggio. Il primo semestre terminerà sabato 11 luglio 2026 e le lezioni riprenderanno venerdì 11 settembre 2026.
Altre informazioni	Il piano formativo sarà arricchito da interventi seminariali con la partecipazione di manager e amministratori con consolidata esperienza nella pubblica amministrazione.
Per informazioni di carattere amministrativo	Contattare l'ufficio master master@unibo.it
Per informazioni di carattere scientifico-didattico	Segreteria didattica - Campus di Forlì - Teaching Hub - Blocco D - Viale F. Corridoni, 20, 47121, Forlì 0543/374144 campusforli.mastercity@unibo.it Program Coordinator: Giulia Leoni – giulia.leoni10@unibo.it Tutor Didattico: Elena Amaducci – elena.amaducci3@unibo.it